OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

Investoria Foundation

investoria.org

Guía para la territorialización de los ODS

agosto, 2020

Trabajamos en la construcción de un mundo mejor, más sostenible y equitativo

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

@InvestoriaEc

Investoria Foundation

Contenidos

- Introducción
- Los Objetivos de Desarrollo Sostenible y la gestión local
- Planificación local en tiempos de incertidumbre
- Territorialización de la Agenda 2030
- Metodologías de territorialización de los ODS

Introducción

En el año 2015, los países miembros de las Naciones Unidas acordaron trabajar en la Agenda 2030 de Desarrollo Sostenible, que tiene como principal premisa "no dejar a nadie atrás". Esta Agenda tiene un conjunto de objetivos que, por su magnitud, requieren del esfuerzo y compromiso de todos los actores que conforman la sociedad.

El año 2020 marca un hito para la humanidad, a nivel mundial se está desarrollando un llamado a los diferentes actores y líderes para promover la "Década de Acción" para el desarrollo sostenible, posiblemente la última oportunidad de la humanidad para evitar cambios irreversibles en el planeta y erradicar la pobreza. El inicio de la Década de Acción toma mayor relevancia en la actualidad, debido a la pandemia del COVID 19, posiblemente la peor crisis de la humanidad desde la segunda guerra mundial.

La pandemia ha cobrado muchas vidas y ha generado pérdidas millonarias, Ecuador no es la excepción. La crisis también ha evidenciado la capacidad limitada de los sistemas de salud y educación, graves problemas de corrupción y una débil institucionalidad de los estados.

La Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), por su carácter integral y su compromiso aspiracional de erradicar la pobreza, generar prosperidad, proteger al planeta a través de la generación de alianzas y promoción de la paz sin que nadie se quede fuera; se convierte en una herramienta fundamental para reordenar y orientar la política y planificación nacional y local. Es así como, más allá de un compromiso escrito, los ODS se deben transformar en acciones concretas para el desarrollo de las personas y los territorios.

Por otro lado, es necesario que todas las acciones sean adaptadas a contextos propios de cada territorio. En este sentido, el nivel local juega un rol fundamental en la implementación de los ODS, debido a su relación directa con el diseño de políticas y programas orientadas a una población específica, y también por ser el mejor nivel de planificación para lograr una articulación efectiva de los diferentes sectores.

Ahora más que en ningún otro momento es importante contar con liderazgos que inspiren y motiven a la acción, para promover la reactivación de los territorios de una forma integral. Los territorios resilientes, articulados y con una identidad cultural consolidada, cuentan con mayores oportunidades para responder a crisis.

Este documento presenta una guia de reflexiones y metodologías útiles para adoptar la Agenda 2030 a nivel local de una forma articulada, integral, multinivel y eficiente con el uso de recursos. A continuación se abordan cuatro temáticas clave para la territorialización de la Agenda 2030: La gestión local para la apropiación de los ODS, el rol de planificación en un entorno cambiante, la importancia de la territorialización de los ODS desde un enfoque multiactor y el desarrollo de metodologías para la adopción de la Agenda 2030 a nivel local.

Este es un esfuerzo realizado por Investoria Foundation, tiene como propósito generar conciencia sobre el rol que tiene el nivel local en la consecución del desarrollo sostenible.

Los ODS y la gestión local

Investoria Foundation

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

Para una adecuada gestión de los ODS a nivel local se recomienda que se cumplan al menos las siguientes consideraciones:

- Conocimiento de tomadores de decisión del alcance de los 17 ODS y sus metas
- Contar con acceso a información estadística actualizada, desagregada y periódica
- Transformar la información en acciones locales
- Desarrollar esquemas de financiamiento oportunos y lo suficientemente inclusivos
- Garantizar el enfoque multiactor en la construcción del desarrollo y visión territorial

Ideas clave para implementar los ODS a nivel local

Es un error entender al nivel local como un grupo homogéneo donde no sé analiza su identidad, contexto, desigualdades y asimetrías

El trabajo en red sería la forma más apropiada para promover la cooperación, favoreciendo la interacción multinivel entre actores en las diversas dimensiones del desarrollo

Identificar a los actores clave, entender el contexto y definir un enfoque de gobernanza territorial

La territorialización de los ODS debe partir del fortalecimiento de capacidades de los actores y de la generación de confianza intersectorial

Planificación local en tiempos de incertidumbre

Investoria Foundation

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

Existen eventos difíciles de anticipar, sin embargo, una adecuada planificación puede evitar que los efectos de estos eventos sean catastróficos.

La planificación es una herramienta clave para cambiar la realidad en la que vivimos, por lo tanto debe ser:

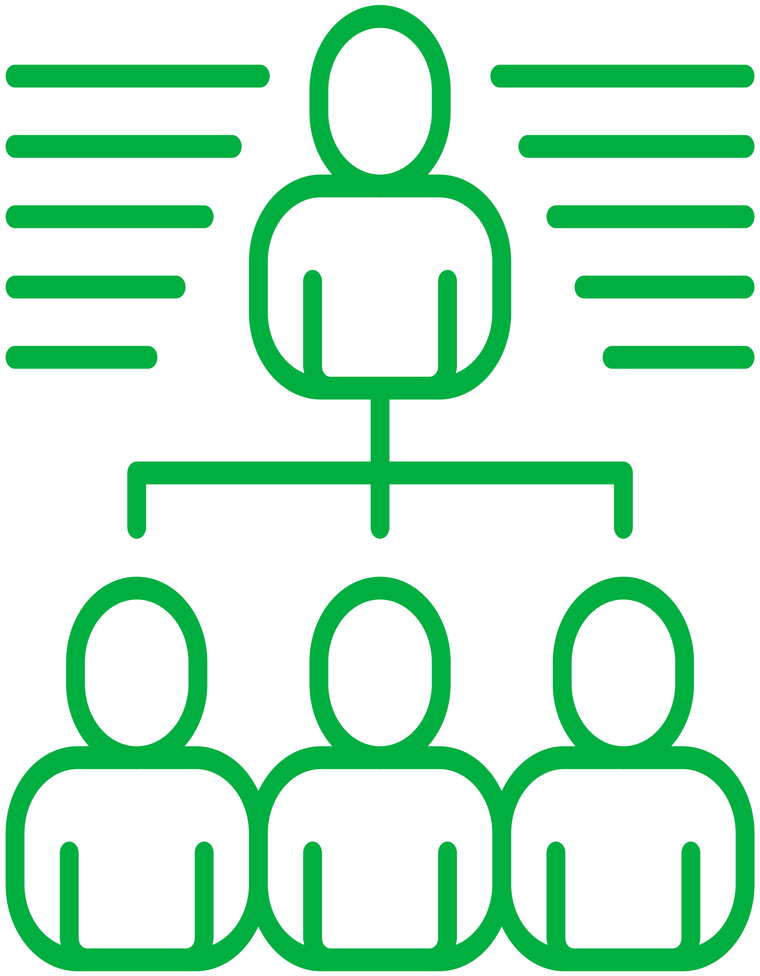
- Abierta al futuro para superar la improvisación
- Pensada en un territorio que se encuentra en permanente construcción - está siendo
- Multiescalar, multiactor, intersectorial, intertemporal
- Adaptada a un contexto donde se cruzan varias relaciones de poder
- Un acto político - un modelo de construcción

Sistemas de información territorial para una toma de decisiones basadas en evidencia

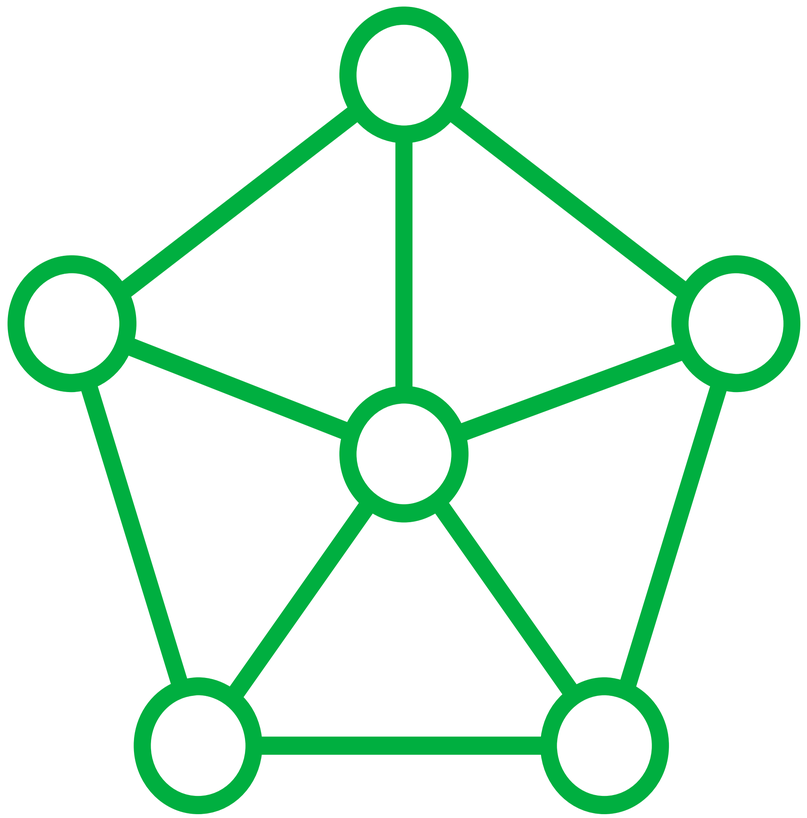
- La información es de gran valor para los territorios - Se mide lo que se implementa
- El uso de herramientas tecnológicas ayuda a procesar de mejor manera grandes cantidades de información
- Los sistemas de información georreferenciada son fundamentales para tomar decisiones adecuadas
- Identificar al ecosistema local de información ayuda a complementar la información oficial con fuentes no oficiales y con los datos generados por la ciudadanía

Rol de los gobiernos locales

- Planificar y tomar decisiones basadas en evidencia
- El trabajo por la igualdad sin dejar a nadie atrás debe ser la principal premisa
- Garantizar una adecuada distribución y acceso a los bienes públicos
- Promover una planificación que contribuya a cerrar las brechas
- Articular el trabajo con sociedad civil, academia y sector privado



¿Cómo se involucran la sociedad civil y sector privado?



- El aporte de la ciudadanía es muy valioso, los gobiernos locales deben ofrecer canales efectivos de escucha y vinculación
- El rol ciudadano debe ir más allá de la socialización, se requiere una co-construcción
- Las empresas y ciudadanía experimentan a diario el territorio, son voces autorizadas para plantear soluciones
- El uso de redes sociales, mecanismos de participación y medios de comunicación deben ser canales abiertos para la participación
- Es importante contar con sociedades informadas y capacitadas para una mejor participación

Territorialización de la Agenda 2030

Investoria Foundation

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

La experiencia de los últimos años en la implementación de los ODS en la región permite recomendar que la territorialización de los ODS deben considerar al menos las siguientes modalidades;

- Lineamientos generales
- Institucionalidad para los ODS
- Capacitación y diálogo permanente
- Monitoreo y seguimiento
- Alineación de los ODS a los planes locales
- Incluir a todos los sectores en el proceso
- Visibilizar las buenas prácticas

Metodología de territorialización de los ODS

Investoria Foundation

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

Guía metodológica para la territorialización de los ODS

Análisis de la situación del territorio

Priorización de ODS

Definición de estrategias

Mapeo de actores para generación de acciones

Generación de proyectos y acciones

Monitoreo y seguimiento

Análisis de la situación del territorio

Objetivo

Construir un diagnóstico de situación de los territorios escogidos, para contextualizar los problemas que se abordarán de una forma adaptada al territorio. Este diagnóstico será cualitativo y cuantitativo.

El diagnóstico situacional debería contar con:

- Indicadores, índices y datos cuantitativos que describan el territorio en sus dimensiones económica, social, y medioambiental.
- Fotografías, cartografía.
- Percepción ciudadana.
- Expectativas y opiniones de sector privado, sociedad civil, medios de comunicación y academia.
- Diarios de campo de los funcionarios públicos que trabajan en terreno, etc.

Deben destacar un conjunto de problemas y conceptos clave que se derivan de ese diagnóstico situacional para identificar un sistema de variables críticas para el territorio.

Priorización de ODS

Objetivo

Definir los problemas centrales del territorio y alinear a los ODS que deben ser prioritarios para concentrar el trabajo y potenciar el resto de objetivos al 2030.

La priorización debería incluir los siguientes componentes:

- Relación directa con las macroproblemáticas prioritarias para el territorio.
- Incluir la opinión de todos los sectores a través de vocerías representativas.
- Abordar de forma integral los ejes social, económico y ambiental.
- Tomar en cuenta al enfoque cultural, intergeneracional e institucional.
- Priorizar un número máximo de objetivos que pueda ser monitoreado y administrado con las capacidades instaladas de los actores locales.
- Definir metas para el territorio y tiempos de cumplimiento para un adecuado monitoreo.
- Los ODS priorizados deben ser los que mejor potencien el cumplimeinto del resto de objetivos en el territorio.

Se recomienda indentificar al menos cuatro objetivos prioritarios que abarquen a cada eje del desarrollo sostenible.

Definición de estrategias

Objetivo

Definir las estrategias de intervención y vinculación a las metas de los ODS priorizados que responden directamente las macroproblemáticas del territorio.

La definición de estrategias debería incluir los siguientes componentes:

- Considerar las fortalezas y potencialidades del territorio,
- Analizar los posibles escenarios que se pueden dar en el territorio.
- Relacionar las estrategias con la visión del territorio.
- Vincular a las estrategias con las potencialidades y capacidades del territorio.
- Alinear las estrategias con el presupuesto y la capacidad de gestión.
- Identificar hechos precursores para anticiparse a los escenarios futuros y de esa forma realizar acciones correctivas, cuando se trate situaciones no deseadas.

La planificación prospectiva estratégica permite identificar

¿Qué puede ocurrir? - ¿Qué puedo hacer? - ¿Qué voy a hacer?

Mapeo de actores para generación de acciones

Objetivo

Identificar las posibles articulaciones institucionales que deberán generarse para poder cumplir con las estrategias y acelerar el cumplimiento de los ODS priorizados

La identificación de actores debería incluir los siguientes componentes:

Articulación multinivel

Enfoque multiactor

Acciones intersectoriales

Generación de proyectos y acciones

Objetivo

Definir acciones estratégicas para alcanzar los objetivos planteados de una forma eficiente y alineada a los presupuestos

La identificación de actores debería incluir los siguientes componentes:

- El marco lógico es una herramienta útil para definir objetivos, resultados, actividades e indicadores de seguimiento.
- Los proyectos y acciones deben responder a la visión estratégica del territorio.
- Procurar que las acciones y proyectos estén articulados.
- Realizar un adecuado mapeo de las iniciativas que se desarrollan en el territorio para evitar duplicar esfuerzos y ser más eficientes en el uso de recursos.
- Priorizar proyectos que promuevan la inclusión y desarrollo de todas las personas sin dejar a nadie atrás.
- Identificar destinatarios y beneficiarios finales.
- Realizar un proceso de interacción con el resto de objetivos para identificar externalidades positivas y negativas que puedan ser potenciadas o mitigadas.

Monitoreo y seguimiento

Objetivo

Diseñar mecanismos para una evaluación participativa y diseño de estrategias de anticipación y vigilancia a hechos que puedan afectar la consecución de los objetivos.

El monitoreo y segumiento debería incluir los siguientes componentes:

- Identificar la sensibilidad de las acciones y estrategias a diferentes situaciones que se puedan presentar en el futuro - análisis prospectivo.
- Promoción de la importancia de una cultura estadística y de evaluación en los actores del territorio.
- Desarrollo de un de herramientas técnicas, tecnológicas y ciudadanas para vincular a todos los actores en el monitoreo y seguimiento a las acciones generadas.
- Plantear estrategias de anticipación y vigilancia para cumplir los objetivos.
- Análisis de situaciones externas que puedan afectar el cumplimiento de los objetivos.
- Garantizar la participación ciudadana en el monitoreo y seguimiento a la territorialización de los ODS.

La Agenda 2030 se juega en el territorio

Alicia Williner
Investigadora ILPES/CEPAL

Investoria Foundation

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

Investoria
Foundation

Documento elaborado por:
Alvaro Andrade - alvaroandrade@investoria.org

@Investoria EC

Investoria es una organización de la sociedad civil ecuatoriana, orientada a promover el desarrollo sostenible a través de la investigación y generación de proyectos sociales como tema prioritario para los gobiernos locales, empresas, organizaciones de la sociedad civil, universidades y ciudadanía con el objetivo de reducir las desigualdades sociales, económicas y ambientales en Ecuador y América Latina.

© El presente documento constituye un esfuerzo realizado por INVESTORIA FOUNDATION. El documento toma como base los insumos generados en el curso internacional Planificación y territorialización de la Agenda 2030 realizado por ILPES-CEPAL y el Instituto Social Mercosur. Queda totalmente prohibida la comercialización y uso que no reconozca la autoría de los contenidos del documento, constituyendo una infracción contra los derechos de propiedad intelectual.

creative commons
BY NC SA